



OUTILS, ENSEIGNEMENTS ET PRATIQUES DE LA COOPÉRATION POUR LE DÉVELOPPEMENT

En pratique

LE SYSTÈME MIS EN PLACE PAR LA SUISSE POUR MESURER LES RÉSULTATS DE LA COOPÉRATION POUR LE DÉVELOPPEMENT

Messages clés

La Suisse a mis au point un système global en vue de mesurer l'impact de sa coopération internationale. Ce système vise à répondre à une demande croissante émanant du Parlement suisse et d'autres parties prenantes en vue d'obtenir des résultats agrégés et fondés sur des éléments factuels. Les défis majeurs consistaient à harmoniser la mesure des résultats avec les réalités de la mise en œuvre des projets et à aligner le niveau de l'organisation avec celui des pays et des projets.

Mots-clés

Apprentissage et gestion des connaissances | Gestion axée sur les résultats en matière de développement durable | Pays partenaires | Systèmes de gestion | Secteur privé

Partenaire clé

Suisse

Défi

Le principal défi de la Suisse résidait dans la mise au point d'un système de suivi et d'évaluation fondé sur des éléments factuels en vue de mesurer l'impact de sa coopération pour le développement, en partant du niveau des projets jusqu'au niveau de l'organisation. À ceci s'ajoute le fait que le Parlement suisse, mais aussi des experts du développement issus du monde universitaire et d'autres parties prenantes, appelaient à l'émergence d'un système de mesure des résultats plus scientifique et systématique.

Ces défis comprenaient plus précisément :

- la mesure des résultats de thèmes transversaux, comme le genre
- l'alignement des résultats sur les Objectifs de développement durable (ODD)
- l'évaluation des résultats conjointement avec les pays partenaires
- la mesure des fonds mobilisés auprès du secteur privé.

Approche

Au terme de plusieurs itérations, la Suisse a mis au point son système de mesure axé sur les résultats. Le système repose sur les piliers suivants :

- **Un cadre de résultats pour assurer un suivi de la stratégie.** La Suisse a créé un cadre de suivi de la mise en œuvre des objectifs de la [stratégie de coopération internationale 2021-24 du pays](#). Ce cadre comprend des sous-objectifs, des hypothèses d'impacts et des indicateurs standard afin de suivre et d'évaluer tant la logique de l'intervention au niveau de l'organisation, du pays et des projets, que la contribution aux ODD.
- **Des cadres de résultats pour les programmes de coopération.** Tous les programmes de coopération engagés avec des pays partenaires de la Suisse comprennent des cadres de résultats spécifiques. Ces cadres de résultats abritent des comptes rendus de résultats et des hypothèses d'impacts qui servent de fondement à la fixation d'objectifs mais aussi au suivi, à l'évaluation et à la notification des résultats. Les cadres de résultats des stratégies de coopération du pays sont alignés sur les ODD et contribuent à l'évaluation de la contribution de la Suisse aux ODD dans les pays partenaires. Ils permettent également de mesurer les résultats des thèmes transversaux. Des méthodologies permettant de mesurer les fonds mobilisés émanant du secteur privé sont en cours de mise au point.
- **Indicateurs standard.** La Suisse a mis au point [un ensemble d'indicateurs standard](#) au niveau des projets, dans les cadres logiques des projets et dans les cadres de résultats. Ces indicateurs contribuent à agréger des résultats quantitatifs en matière de produits et d'effets directs au niveau du pays et de l'organisation. Les indicateurs de résultats au niveau de la population doivent être désagrégés par genre et, selon la Direction suisse du développement et de la coopération, par groupe ciblé de personnes vulnérables ou laissées de côté.

Résultats

L'approche adoptée par la Suisse offre une mesure des résultats plus satisfaisante à différents niveaux.

- Le choix de fonder l'évaluation des stratégies de coopération du pays sur des comptes rendus de résultats et des hypothèses d'impacts clairs facilite le suivi des réussites et des échecs, ainsi que l'évaluation des contributions aux ODD au niveau du pays.
- Les indicateurs standard ont déjà fourni des chiffres agrégés particulièrement appréciés lorsqu'ils sont exploités dans des rapports destinés à rendre compte au Parlement suisse.
- Les cadres de résultats de l'organisation et des pays, de même que les indicateurs standard, doivent permettre la notification plus systématique et spécifique des résultats sur les thèmes transversaux.
- L'utilisation d'indicateurs standard a permis à la Suisse de commencer à numériser le suivi des résultats. Un projet informatique est actuellement en cours de développement. Le système de gestion des données axée sur les résultats devrait être opérationnel à compter de début 2023.

Enseignements tirés

Il fallait faire preuve de courage, de créativité et de coopération pour satisfaire aux besoins du gouvernement, du monde universitaire et des organismes de développement en matière de mesure des résultats. Plus précisément, il importait :

- **De se montrer audacieux, méthodique et exhaustif.** Le courage et une réflexion bien pesée ont contribué à aligner la mesure des résultats sur les réalités de la mise en œuvre des projets et à commencer à mettre sur pied un système de mesure axé sur les résultats méthodique et global réunissant le niveau de l'organisation, du pays et des projets.
- **De faire preuve de créativité.** Il a fallu une réflexion innovante et hors des sentiers battus pour expérimenter de nouveaux moyens de suivi et d'évaluation à différents niveaux.
- **De coopérer étroitement.** La coopération avec les pays partenaires, mais aussi entre les partenaires au sein – et en dehors – des organismes publics chargés de la mise en place de la stratégie de coopération internationale de la Suisse, a joué un rôle clé dans la création d'une méthodologie systématique et globale demeurant fidèle à la réalité.

Informations supplémentaires

Direction suisse du développement et de la coopération, *Stratégie de coopération internationale 2021-24*, <https://www.eda.admin.ch/deza/fr/home/strategie-21-24/allgemeine-informationen.html>.

Direction suisse du développement et de la coopération, *Les projets du SECO ont un impact*, <https://www.seco-cooperation.admin.ch/secocoop/fr/home/resultats/impact.html>.

Direction suisse du développement et de la coopération, *Impact des activités de la DDC*, <https://www.eda.admin.ch/deza/fr/home/resultats-impact/wirkung-deza.html>.

Ressources de l'OCDE

OCDE, Résultats de la coopération pour le développement, <https://www.oecd.org/fr/cad/resultats-developpement>.

OCDE, *Principes directeurs de la gestion axée sur les résultats en matière de développement durable*, https://www.oecd-ilibrary.org/fr/development/gestion-axee-sur-les-resultats-en-matiere-de-developpement-durable_20eee248-fr.

Pour en savoir plus sur la coopération pour le développement mise en œuvre par la Suisse, voir :

OCDE, « Suisse », in *Les profils de coopération au développement*, Éditions OCDE, Paris, https://www.oecd-ilibrary.org/fr/development/les-profils-de-cooperation-au-developpement_7a819985-fr.

OCDE (2019), *Examens de l'OCDE sur la coopération pour le développement : Suisse 2019*, Examens de l'OCDE sur la coopération pour le développement, Éditions OCDE, Paris, https://www.oecd-ilibrary.org/fr/development/examens-de-l-ocde-sur-la-cooperation-pour-le-developpement-suisse-2019_9789264312364-fr.

Dernière mise à jour : 16-11-2022